

## **Apresentação**

A FIA trouxe os maiores nomes brasileiros de reestruturação de empresas, que se juntam em um curso único e inédito, de forma a ajudar as empresas a enfrentarem a crise e os desafios pós-covid.

São 10 encontros com os melhores reestruturadores do mercado, que juntos trazem soluções essenciais aos gestores de de negócios.

## **Diferenciais**

Este é o evento que traz a visão de conjunto, concentrada dos principais caminhos de reestruturação de empresas, no momento em que a maioria delas precisa tomar as medidas que definirão seu futuro nos próximos anos. Os encontros são realizados com profissionais de destaque, experientes, caracterizados pelo pragmatismos e pela obtenção de resultados em casos anteriores. É a reunião das múltiplas especialidades necessárias a uma reestruturação, com suficiente tempo para dar voz aos participantes e dirimir as suas principais questões.

## **Objetivo**

O objetivo do curso é apresentar e discutir com os participantes os principais conceitos e práticas dos processos de gestão de crise, reestruturação de empresas, renegociações de dívidas e turnaround. Para as empresas, trazer soluções e caminhos para direcionar as mudanças necessárias. Para os profissionais, uma visão de conjunto concentrada que os certifique enquanto Reestruturadores de Empresas e os contribua para a sua atuação nessa linha de ação cada dia mais recorrente e necessária no atual momento econômico.

## **Público**

Empresários e dirigentes de empresas (CEOs, CFOs), responsáveis pelos projetos de reestruturação para o pós-covid, consultores que atuam com reestruturação. A rede de relacionamento formada por esse público alvo e com os melhores reestruturadores de empresas do mercado é o que as empresas e os profissionais precisam para dar efetividade às ações decorrentes do curso.

## **Metodologia**

Os encontros são simultaneamente presenciais, na Av. Paulista, e a distância pelo zoom. O envolvimento dos participantes é encorajado e viabilizado pela funcionalidade de interação ativa presencial - a distância da FIA. As vagas presenciais são limitadas pela regulação sanitária. O participante deve ter acesso a uma banda adequada.

## **Avaliação**

O Certificado em Reestruturação de Empresas da FIA será entregue aos participantes que tenham 80% ou mais de presença ativa nos encontros.

## **Chamada**

Foi-se o tempo em que falar de turaround era apenas reestruturar dívidas ou cortar custos! Ter visao holística é fundamental. Deve-se entender as causas da crise, realizar ações emergenciais e promover ganhos rápidos, gerir a imagem corporativa e a reputação da empresa, ter comunicação efetiva com stakeholders, captar recursos e fomentos, renegociar e dívidas e ativos, reorganizar-se societariamente, reestruturar as operações e acelerar as vendas, trabalhar de perto os recursos humanos, motivar as pesosas e alinhar interesses e incentivos, transformar-se digitalmente e estrategicamente.



# Turnaround 2021 - Certificado em Reestruturação de Empresas - Turma 2



André Rizzi  
Sócio McKinsey



Estevão Seccatto  
Sócio StonePartners



Fernando Biral  
CEO Porto Santos



Diogo Toledo  
Sócio GoProfit



Salvatore Milanese  
Sócio Pantálica



André Valverde  
Sócio da Infinito Management



Gustavo Pierini  
Sócio Gradus Consultoria



Christian Murayama  
Sócio CM Partners



Cláudio Palma  
CEO Mipal e Diretor da Fiesp



Douglas Souza  
Diretor Galeazzi  
& Associados



Luis Alberto Paiva  
Sócio Corporate Consulting



Leonardo Coelho  
Diretor da Alvarez e Marsal



Fabiana Balducci  
Sócia Lead Capital Partners



Francisco Clemente  
Sócio KPMG



João Carlos de Lima Neto  
Sócio JMLIMA



Roberto Soares  
Sócio Singular Next



André Apasse  
Sócio Andre Apasse



Carolina Pimenta  
Sócia da PwC



Andrea Pontes Natal  
VP da Weber  
Shandwick



Sandro Infantini  
Sócio Arquitetura Humana



Dr. Morvan Meirelles  
Meirelles Milaré Advogados



Dr. Luis Gustavo Bacelar  
Sócio LGBA Advogados



Cláudio Carvajal  
Sócio da Singular Next

## Conteúdo Programático

Contexto atual, Causas de Crises Empresariais e Passo a Passo do Turnaround

Contexto Atual - cenário Pós-Covid e Desafios de Profissionais de Turnaround  
Causas das Crises Empresariais  
Passo a Passo do Turnaround

Ações Iniciais, Ganhos Rápidos e Gestão de Crise de Comunicação e de Caixa

Ações Iniciais e Ganhos Rápidos  
Gestão de Crise de Imagem e Reputação  
Gestão de Crise de Caixa

Captação de Recursos e Negociação de Dívidas e Recuperação Judicial

Captação de Recursos e Fomento Mercantil  
Negociação de Dívidas

Desmistificando a RJ (e a nova lei) e Distressed M&A

Desmistificando a Recuperação Judicial/ Nova Lei (mudanças)  
Investimentos em Empresas Estressadas/ Distressed M&A

Venda de Unidades de Negócios, Compra e Venda de Dívidas e Tratamento Tributário

Venda de Unidades de Negócios e Ativos  
Compra e Venda de Dívidas  
Como tratar tributos em empresas estressadas?

Como lidar com pessoas, Perfil de Reestruturadores / formação de times de alta performance/ motivação

Como lidar com as pessoas em situação de crise?  
Motivação de pessoas em ambientes de crise  
Perfil ideal de profissionais para turnaround/ times de alta performance

Reestruturação Operacional e Otimização dos Sistemas de Informação

Reestruturação Operacional  
Sistemas de Informação - Otimização de T.I.

Melhoria de Performance, Aceleração Comercial e Transformação Digital

Melhoria de Performance  
Aceleração Comercial/ Transformação Digital em Turnaround

Transformação Estratégica Durante e Depois do Turnaround

Transformação de Empresas em Turnaround  
Transformação Estratégica - Depois da Crise

Casos de Turnaround contados por quem os liderou

Mipal: saindo da Recuperação Judicial  
Porto de Santos: turnaround + estatal



## André Rizzi

André Rizzi é sócio da McKinsey em São Paulo e líder da prática de Transformação. André ajuda clientes a liderarem programas de transformação rápidos em toda a empresa, projetados para melhorar o desempenho de curto e longo prazo e a saúde organizacional. André atuou como diretor de transformação (CTO) em grandes organizações com operações na América Latina em setores tão variados como telecomunicações, varejo de alimentos, agronegócio e bancário, e como treinador de CTOs de clientes em metais e mineração, bens de consumo e eletricidade distribuição. Antes de ingressar na McKinsey, André trabalhou como executivo interino em situações de recuperação, como gerente de portfólio em um fundo de private equity e como membro do conselho em setores como editoração, varejo farmacêutico e produção de filmes. É engenheiro civil pela Poli/ USP com MBA pela Kellogg Graduate School of Management.

## Estevão Seccatto

Sócio da StonePartners, com mais de uma centena de empresas assessoradas em diversos setores. Especializado em situações complexas com abordagem holística, implementando soluções que criam valor, com foco em execução e resultados, liderando equipes de alto desempenho. Professor de Turnaround na FIA Business School e Mundo Financeiro. Criador do primeiro BootCamp Brasileiro de Turnaround e do primeiro Certificado Brasileiro em Turnaround, 100% online. Engenheiro naval (Poli/USP), com extensão formação em economia (Harvard University), finanças e marketing (FEA/USP), tecnologia (Singularity University), cursando em mestrado stricto sensu em gestão (University of Liverpool). Foi head global de M&A da Atento (listada na NYSE), reestruturador de empresas pela KPMG e IVIX Value Creation, diretor da G4S (listada na London Stock Exchange) e associado no private equity da Artesia (onde realizou investimento e IPO de 3 empresas e foi conselheiro da Neovia Telecom).

## Fernando Biral

Fernando é CEO da Santos Port Authority (SPA), estatal que administra o Porto de Santos. Formado em Administração de Empresas pela FGV, Biral especializou-se em finanças, sendo certificado como CFA®. Tem experiência como diretor e consultor financeiro de várias companhias em sua carreira iniciada em 1994. Atuou em diversas empresas do setor financeiro e, como diretor de projetos, foi responsável por mais de 20 projetos para organizações como Embratel, Petrobras, Banco do Brasil, Vale, Grupo Pão de Açúcar, Minerva Foods, Gafisa, entre outras. O executivo ministra aulas no curso de pós-graduação Latu Sensu da FIA, na área de Recuperação Judicial. Biral ingressou na SPA em abril de 2019. Teve como missão otimizar o programa de investimentos da empresa. Entre as ações que liderou, destacam-se a reversão do prejuízo de R\$468 milhões (2018) em lucro líquido de R\$ 87,3 milhões (2019); o aumento da geração de caixa; o Plano de Incentivo ao Desligamento Voluntário; e o equacionamento do déficit histórico do Portus, com a garantia do recebimento dos benefícios por milhares de famílias.

## Diogo Toledo

Diogo é sócio fundador da GoProfit. Ocupou posições executivas em empresas de médio e grande porte de capital aberto e fechado, tendo experiência em recuperação e reestruturação operacional e financeira de empresas. Atuou como CRO em diversos projetos de reestruturação operacional e financeira, foi sócio da prática de Reestruturação Operacional na PwC Brasil. Foi General Manager no Grupo LDI/Real Estate Partners, e atuou em cargos de liderança em projetos de empresas no Brasil e Estados Unidos como Editora Abril, STU USA Inc., Whirlpool, Lindencorp, Ogata Management Consulting e KPMG. Membro fundador do TMA no Brasil. Global Economy Course pelo MIT. MBA em Gestão Empresarial pela FGV. Formado em administração de empresas pela Edmonds Community College em Seattle.

## Salvatore Milanese

Sócio sênior fundador da Pantalica Partners, com mais de 26 anos de experiência nas áreas de turnaround/reestruturação de empresa, transações envolvendo ativos especiais e investimentos em carteiras de créditos inadimplidos. Antes de fundar a Pantalica, por mais de 12 anos Salvatore liderou e consolidou a área de Restructuring na KPMG Brasil, trabalhando em processos fora e dentro do contexto de procedimentos concursais, além de transações envolvendo ativos especiais, tendo atuado na área de reestruturação também na América Latina. Foi também líder de vários projetos de reestruturação e recuperação de empresas em vários setores e ainda em transações envolvendo compra/venda de carteiras de créditos inadimplidos. Graduado em Banking Finance na Universidade de Messina-Italia, MBA em Banking and Finance no CUOA-Vicenza (1997), curso para executivos sobre Liderança e Gestão na Fundação Dom Cabral-Brasil (2010/2011), curso em Administração e Controladoria de Bancos na Universidade Bocconi Italia. Salvatore iniciou sua carreira na corretora de valores Bayerische Private Bankers; atuou também na agência de classificação de riscos Italtating SpA/Duff and Phelps Credit Rating e na Banca Commerciale Italiana SpA, nas áreas de M&A e Finanças, onde ampliou sua experiência em transações internacionais na Europa e na América Latina. Na KPMG, permaneceu por 12 anos desde 2002, tendo atuado na área de Restructuring para o Brasil e América Latina. Salvatore presidiu a TMA Brasil Turnaround Management Association do Brasil (2010 a 2012), da qual permanece membro.

## Gustavo Pierini

Gustavo é presidente e fundador da Gradus Consultoria. Depois de obter seu MSc in Management pelo MIT, o Sr. Pierini se uniu à McKinsey & Co, onde se atuou como Sócio nos escritórios de São Paulo, Lisboa, Madrid e Boston. Em 1995, o Sr. Pierini deixou a McKinsey para se tornar o Officer da GP Investimentos, o maior fundo de private equity da América Latina à época. Em 1996, fundou a Gradus com a intenção de prestar consultoria às empresas do portfólio da GP. Por meio da Gradus, Gustavo participou ativamente na construção da maior cervejaria do mundo, AB InBev, atuando desde a transformação da Cervejaria Brahma, fusão Brahma / Antártica, fusão Interbrew e Ambev, e outros 70 projetos em 20 países.

## Christian Murayama

Sócio fundador da CM Partners. Administrador de empresas, com MBA Gestão Empresarial pela FGV. Membro do TMA no Brasil e presidente do Comitê de Gestão e Finanças (2011). Murayama é um dos mais reconhecidos profissionais de turnaround, melhoria de performance e transformação de empresas em crise e crescimento. Suas metodologias proprietárias têm aportado novas técnicas e serviços de reestruturação de empresas a boutiques e Bigfours. Autor da "Metodologia de Recuperação e Crescimento Acelerado", para empresas em crise e crescimento. Foi o sócio responsável pela área de Reestruturação de Empresas de uma das maiores consultorias globais, a KPMG, onde entre outras realizações criou e implementou a área de Reestruturação Operacional. Foi um dos líderes do setor automotivo na KPMG e conduziu junto a diversas montadoras diagnósticos, arbitragens, reestruturações e análise de opções dos casos mais críticos dos maiores fornecedores do setor nos últimos anos no Brasil e na América Latina. Em sua trajetória, atuou diretamente com acionistas, assumindo funções de conselheiro, CEO, CFO, CRO (Chief Restructuring Officer). No mercado financeiro foi executivo do BankBoston e Citibank.

## Cláudio Palma

Cláudio Palma, CEO da Mipal - empresa nacional de maior expressão no mercado de refrigeração comercial e industrial, é graduado em Engenharia Mecânica pela FEI com mestrado em Gestão Empresarial pela FGV. Iniciou sua jornada profissional na Perkins Engines - fabricante britânico de motores diesel e gás - primeiramente na filial brasileira e depois transferido para a Inglaterra, como Gestor de Vendas e Aplicações. Em 1986 entrou nos negócios da família, iniciando na direção da área industrial da Mipal, sendo hoje responsável pela gestão da empresa, com foco em inovação e relacionamento com o cliente, resultando em uma intensa dinâmica de lançamentos de produtos, reconhecidos pelo mercado por sua tecnologia e eficiência e confiança na marca Mipal. Aliado à gestão dos negócios, desenvolveu uma forte atuação nas instituições associativas, tendo sido presidente da ABRAVA - principal associação do setor de refrigeração - e hoje atuando como Diretor da FIESP e do CIESP Jundiaí, onde defende os interesses das indústrias nacionais.

## Douglas Souza

Douglas é diretor da Galezzi & Associados. Atuou como executivo e consultor em empresas nas áreas de mineração, bens de consumo frigorífico, bebidas, alimentos varejo - materiais de construção, varejo - alimentar e varejo de eletrodomésticos- multicanal. Atua nas áreas operacionais, reestruturação de áreas de negócio e empresas, bem como na estruturação de novas operações e startups. Douglas possui experiência na condução de diagnósticos empresariais e melhorias de resultados, envolvendo áreas de produção, suprimentos, logística, gestão de CDs, S&OP, FP&A dentre outras. Formado em Engenharia Química pela FEI, possui pós graduação em Administração Industrial, MBA em Operações pela USP e MBA em Economia pela FIPE, com cursos de extensão no IMD (Laussane-Suíça)

## Leonardo Coelho

Leonardo Coelho é Managing Director pela Alvarez & Marsal Brasil, possui sólido histórico reestruturando empresas em diferentes segmentos nos últimos 10 anos. Antes disso, liderou diversas Unidades de Negócio em multinacionais de grande porte, tendo atuado no Brasil, Argentina, Chile, Itália e Alemanha. Atualmente, Leonardo lidera a reestruturação de um relevante player do segmento de Fast Fashion no Brasil, com cerca de 100 lojas e 5 diferentes marcas. Ele também lidera uma das maiores e mais complexas renegociações de dívida no Brasil para um grande conglomerado atuante nos segmentos de Construção / Energia. Leonardo atuou como CFO para a Divisão de Transformadores da Siemens no Brasil, além de ter ocupado a mesma posição em uma Joint Venture do agronegócio com faturamento superior a R\$ 500 milhões. Participou dos esforços para a recuperação operacional dos ativos da Agrenco Ltd, atuando como CFO e Diretor de Relações com Investidores. Foi CEO do Grupo SEVES no Brasil e membro do Conselho de Administração da SEVES SpA na Itália, com faturamento da ordem de EUR 400 milhões. Recentemente, atuou como CEO de um grande grupo nacional com negócios nos segmentos de Varejo (vendas superiores a R\$ 700 milhões, 50 lojas) e Financeiro (vendas de R\$ 1,5 bilhão, 45 filiais e 1.000 colaboradores), trabalhando para melhorar a geração de caixa operacional e reperfilhar a dívida das empresas. Ainda nesta posição, coordenou os trabalhos de redesenho do mix de produtos e modalidades de vendas, e estruturou produtos financeiros com vistas à redução do endividamento da companhia. Sr. Leonardo Coelho possui MBA em Gestão pelo ESADE (Barcelona).

## Luis Alberto Paiva

Fundador da Corporate Consulting Gestão Empresarial, cujos trabalhos colaboraram com a reestruturação econômica e financeira de mais de 380 Empresas e da Corporate Finance Investimentos e Participações que investe através de FIP/Equity em Empresas em Distress. Pós graduado em Marketing pela ESPM e gestão de FGV/SP com mais de 40 anos de experiência em turnaround e Distress Companies, Exerceu cargos de direção em Empresas como Lloyds Bank, Transbrasil, Accor Brasil, Opportunity. Atuou como Instrutor de finanças e Cash management, estruturou grupos de estudos de mercado, salários e inflação pela Ordem dos Economistas de São Paulo, comissões de Estudos de finanças pelo IBEF (Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças), programas de estudos de Varejo pelo PROVAR pela FEA/USP e conselhos de administração e Fiscal pelo TMA, autor de dezenas de artigos, seminários e palestras sobre reestruturação de Empresas.

## João Carlos de Lima Neto

Sócio fundador e CEO da JMLIMA Assessoria Empresarial, empresa com mais de 20 anos de atuação e que já conduziu mais de 130 processos de recuperação judicial e cerca de 90 processos de turnaround, negociações de dívidas e estruturação de capital em empresas dos mais variados setores como alimentício, siderúrgico, indústrias de transformação, químicas, têxtil, concessionários, varejistas, tecnológica e de serviços. João Lima atuou como executivo por mais de 30 anos em grandes empresas como Grupo Perdigão, CESP, Grupo Pão de Açúcar, Gerdau, Grupo Garavello, Cia Hilton do Brasil entre outros, nas áreas de auditoria, controladoria e finanças. Graduado em Ciências Econômicas e Finanças pela Universidade Santana (1986) e pós-graduado em Administração, Pessoas e Finanças pela Universidade Mackenzie (2013).

## Fabiana Balducci

Sócia fundadora da Lead Capital Partners. Executiva Sênior em Bancos e Finanças Corporativas com mais de 26 anos de experiência, evoluindo de analista, em 1995, a Director no Credit Suisse, onde trabalhou por 13 anos atuando na análise, negociação e estruturação de créditos de high yield/distress, reestruturações, situações especiais e operações de venda de carteiras de crédito com enfoque no mercado brasileiro. Previamente, trabalhou por 2 anos no Banco BNP Paribas e por 10 anos no Bank of America, passando por diversas áreas, incluindo Financial Institutions, Corporate Finance e Crédito, onde liderou os times de análise de empresas e instituições financeiras. Fabiana é graduada em Economia pela PUC de São Paulo com MBA em Finanças no INSPER. Adicionalmente é conselheira do TMA e presidente do comitê de cursos e eventos desde 2014, além disso, é membro do International Insolvency Institute e professora de vários cursos de pós-graduação da FIA - Fundação Instituto de Administração e Insper.

## Francisco Clemente

Francisco é sócio-diretor da prática de Restructuring da KPMG desde 2007, e de 2011 a 2014 trabalhou no time de Restructuring de UK (nos maiores projetos de reestruturação da KPMG do mundo, Arábia Saudita e em diversos outros países na Europa). Desde 2007, trabalha com ativos e empresas em situação de crise, turnaround, reestruturação financeira e de gestão de caixa e liquidez. Francisco possui experiência em trabalhos envolvendo desde complexas estruturas empresariais multinacionais até empresas de menor porte, locais e familiares. Formado em administração de empresas pela Universidade Mackenzie, Francisco também é membro do TMA.



## **Carolina Pimenta**

Carolina é sócia diretora da área de advisory da PwC, tendo trabalhado com consultoria financeira em empresas de grande porte (Big 4) desde 2007. Carolina acumula experiência em trabalhos de reestruturação financeira e venda de ativos em distress, tendo participado de cessões de crédito que somam mais de R\$ 100 bilhões em valor de face. No mercado há mais de 13 anos, ininterruptos, acumula experiências com bancos comerciais (nacionais e internacionais), financeiras, bancos de desenvolvimento, empresas de varejo, prestadoras de serviço e fundos de pensão. Carolina é Bacharel em Ciências Econômicas pela Universidade Presbiteriana Mackenzie.

## **Roberto Soares**

Co-Founder da Singular Next, atua como COO e responsável pela área de Consultoria da empresa, e já ajudou empresas como Arno, Siemens, Kimberly Clark, Athie Wohnrath, Monsanto, entre outras, a transformar suas formas de fazerem negócios. Especialista em Estratégias de Negócios e Business Model Redesign, é mentor e conselheiro das Startups investidas pela Singular. Atua também como Professor Universitário na FIAP, ministrando aulas de Marketing Digital e E-Business, para os cursos de Gestão de TI e de Marketing Digital. Engenheiro Automobilístico, Pós-Graduado em Gestão de Negócios e Projetos e com Executive MBA Internacional, tem extensão de MBA com foco em Empreendedorismo e Inovações pela Babson College (Boston/EUA). Com mais de 19 anos de experiência em diferentes segmentos de negócios, trabalhou por mais de 12 anos com Gestão de Projetos que envolviam Desenvolvimento de Novos Produtos, até projetos de Reestruturação de Negócios e M&A. Atuou como Business Unit Manager e Gerente de Operações em empresas nacionais e multinacionais, sendo responsável por projetos na Ásia, Europa e EUA.

## **Andrea Pontes**

Diretora-Executiva da Golin, uma das agências do grupo IPG, especializada em relações públicas. Experiência de mais de 20 anos em Comunicação Corporativa, Gerenciamento de Situações Especiais, Engajamento de Funcionários, com carreira desenvolvida à frente das empresas do terceiro setor e agências, com participação em gestão das marcas Nacionais e multinacionais de diversos segmentos. Criação e implementação de estratégias de comunicação para os diversos públicos de interesse. Experiência na prevenção e gerenciamento de crises. Implementação de Programas de Relacionamento com stakeholders. Experiência em processos de fusões e aquisições. Treinamento de executivos nas competências de comunicação. Participação e implementação de Comitê de Crises, interagindo com todas as áreas internas da empresa. Noções de legislação, principalmente na área de atendimento ao consumidor e setor de alimentação, com forte interação com a área jurídica. Jornalista formada pela UFRJ, pós-graduada em Marketing pela Universidade Cândido Mendes, em Educação a Distância pelo SENAC e concluindo o MBA em Influência Digital - Conteúdo e Estratégia pela PUC-RS.

## **Sandro Infantini**

Sócio e diretor Executivo do Grupo Arquitetura Humana. Lidera vários projetos relacionados à gestão de pessoas, focados em comportamento, engajamento e cultura, principalmente com alta liderança. Mestre pela Escola Politécnica da USP, pós-graduado em Gestão Estratégica de Empresas e graduado em Engenharia pela UNICAMP. Master Black Belt em Six Sigma com formação pela GPS nos USA e Especialista em Lean Enterprise, treinado pelo Kaizen Institute (USA).

## **André Apasse**

André é um dos maiores treinadores de pessoas do Brasil, realizando workshops e atuando como mentor de empresários e empreendedores em busca de maior realização e alta performance. Ele foi pessoalmente treinado por Jack Welch e pelo professor de Harvard, Dr. William Uri. Aos 18 anos, foi o mais jovem a ingressar no grupo O Estado de S. Paulo, na área comercial, e logo no início destacou-se com prêmios disputadíssimos. Em 1994, fundou, sem praticamente recurso algum, a marca André Apasse, sendo durante algum tempo a única a produzir moda feminina de alto padrão para manequins acima do 44. Rapidamente, tornou-se referência no varejo com rentabilidade, equipes de alta performance e excelência em atendimento. Concedeu entrevistas a Jô Soares e Marília Gabriela, consagrando-se como case de negócios no varejo. Fez curso de marketing da UC Berkeley e estudou na Dale Carnegie, além da formação Master em Neurolinguística.

## **Dr. Luis Gustavo Bacelar**

Dr. Luiz Gustavo Bacelar é sócio da Bacelar Advogados. Possui décadas de experiência em reestruturação empresarial e processos falimentares. Advogado especializado em reestruturação empresarial e insolvência (turnaround); inscrito na Ordem dos Advogados do Brasil, subseção São Paulo e na Ordem dos Advogados Portugueses, subseção Lisboa. Mestre em Direito Econômico pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo; É professor do Instituto de Ensino e Pesquisa de São Paulo (Insper) e da Universidade de Cascavel/PR (Univel); Pesquisador do Núcleo do Capitalismo Humanista da PUCSP/L'Institut du Monde et du Développement Paris (Imodev); Especialista em Direito Empresarial pela Universidade Mackenzie; Especialista em Direitos Difusos e Coletivos pela Escola Paulista do Ministério Público; Conselheiro Fiscal da Turnaround Management Association Brasil (TMA Brasil); Membro do INSOL - International Association of Restructuring, Insolvency & Bankruptcy Professionals; Autor de diversos artigos jurídicos sobre recuperação judicial e reestruturação empresarial, publicados em periódicos especializados, tendo, ainda, participado e organizado diversas palestras e seminários na área, inclusive, na Universidade de Paris 1 Panthéon – Sorbonne.

## **Dr. Morvan Meirelles**

Morvan Meirelles Costa Junior é formado em Direito pela USP. Obteve o título de Master of Laws - LL.M. em direito tributário internacional pela Universidade de Leiden (Holanda) e é especialista em direito empresarial pela FGV. Atua como advogado especialista em direito tributário, com foco em planejamento tributário nacional e internacional, bem como em litígios administrativos e judiciais em matéria tributária. Sócio de MeirellesMilaré Advogados, membro da International Fiscal Association, da Associação Brasileira de Direito Financeiro e do Instituto dos Advogados de São Paulo, compartilha do propósito do escritório de desafiar a crescente comoditização dos serviços jurídicos por meio da construção de parcerias sustentáveis, dinâmicas e menos formais com os clientes, baseadas na ética, na confiança e no respeito. Está se qualificando constantemente no Brasil e no exterior para desenvolver suas habilidades profissionais e manter sua atuação aderente, relevante e de excelência.

## **Cláudio Carvajal**

Cofundador da SingularNext, Cláudio também é consultor na área de negócios, tecnologia e inovação há dezoito anos. É professor e coordenador acadêmico na FIAP. É PhD em Engenharia Biomédica, Mestre em Tecnologia e Bacharel em Administração, com extensões na University of California e Babson College. É também coautor de diversos livros nas áreas de gestão, empreendedorismo, tecnologia e inovação.



**[www.fia.com.br](http://www.fia.com.br)**

**Para inscrições e dúvidas:**

**(11) 3251-0665**

**[lucienes@fia.com.br](mailto:lucienes@fia.com.br)**

**[cristiane@fia.com.br](mailto:cristiane@fia.com.br)**

**Acesse o link para mais informações:**

**[EAD AO VIVO](#)**

FIA: qualidade reconhecida  
nacional e internacionalmente

**Coordenação**

Prof. Dr. Roy Martelanc

Prof. Dr. Felipe Turbuk Garrán

Prof. Estevão Seccatto